



RÖNESANS

DEĞİŞİM ve YÖNETİŞİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ



MUHASEBE, FİNANSMAN, DENETİM EĞİTİMLERİ 2012

Eğitimlerin Amacı

İçerikler

Eğitmenler

Genel Yaklaşımlar



AMACIMIZ

1990 Sonrası süreçte gümrük duvarlarının kalkması, 3. Dünya ülkelerinde ucuz iş gücü, çok çeşitli ve kısa ömürlü ürünler, küresel dağıtım zincirleri, bilgideki sürekli değişim ve teknolojik gelişmeler değişimin, dolayısıyla rekabetin ve riskin ivmesini arttırmış; Bilgide, sermayede, milli gelirden küreselleşme yolculuğu teknolojik ve finansal işbirlikleri ihtiyaçlarını da beraberinde getirmiştir.

Küresel rekabette var olabilmek, değişimin yarattığı risklerin yönetilebilmesi, liberal düzen, sürdürülebilir büyüme için artan finansal ihtiyaçlar ve halka açılma, yönetim ve yönetim endeksini çözüm olarak karşımıza çıkarmaktadır

Yönetişimin "Sosyal Sorumluluk, Şeffaflık, Bilgilendirme, Hesap Vericilik, Denetlenebilirlik, Kurumsal Adalet" ilkeleri ile yönetim endeksi, tüm faydalanıcıların dolayısıyla hissedarların, pay sahiplerinin ve paydaşlarının haklarını da korumakta, şirket faaliyetlerinin sonuçlarını içeren mali tabloların zamanında ve doğru olarak açıklanmasını zorunlu kılmaktadır.

Dolayısıyla mali konular şirketlerin hem kendilerini ölçebilmelerini hem de faaliyetlerinin sonuçlarının ölçülebilmesi için çalışanlar tarafından da her geçen gün önemini arttırmaktadır.

Strateji, genel amaçları belirleyen ve ekonomik ortamda işletmeyi optimuma taşımaya hedefleyen bir kararlar bütünüdür. Stratejik yönetimin birinci aşaması, stratejik planlamadır. Stratejik planlama; belirlenmiş amaçlar doğrultusunda çevre analizi, işletme değerlemesi, uygun stratejinin seçimi yolu ile; riskleri minimuma indirmeyi hatta riskleri yönetmeyi hedefler. Kurumu Operasyonel Yönetime hazırlar. Operasyonel Yönetim iş geleceği uygulamadır.

Operasyonel Yönetimin araçlarından biri de Finansal ve Muhasebesel Süreçlerdir.

- ® Karar alıcıların kurumlarının finansal piyasalarda hareketlerini yönetmek için temel hangi bilgilere ihtiyaç duyduğu,
- ® Üretim, maliyet, risk ve nakit yönetimi vb. konularda kazanılacak bilgiler ile kurumlarda karlılık, verimlilik artışlarının nasıl yapıldığı,
- ® Firmaların finansal planlama, bütçe hazırlanması gibi prosedürlerinin nasıl yapıldığı,
- ® Dış ticaret uygulamaları ile yurtdışı piyasalara yönelik stratejilerin nasıl geliştirilmesi gerektiği,
- ® Firma banka ilişkilerinde dikkat edilmesi gereken noktaların neler olduğu,
- ® Kurumların fon eksikleri ve fon fazlalıklarının nasıl ve ne şekilde yönetilmesi ile bu sürecin firmanın maksimum faydasının tespitinde uygulanması gereken tekniklerin ne olduğu,
- ® Finansal piyasalarda rol alan aktörlerin (Merkez Bankası, Hazine gibi) hareketlerinin önceden tahmininde hangi değişkenlere dikkat edilmesi gerektiği,
- ® Uygulanan ekonomik programa bağlı karar alırken ve uygularken hangi stratejik noktalara dikkat edilmesi gerektiği, düşük enflasyonlu ortamda firma yönetiminin hassas kriterlerinin ne olması gerektiğinin

uygulanmalı olarak gösterildiği seminer ve sertifika programlarımız ekte incelemelerinize sunulmuştur.



Muhasebe, Finansman ve Denetim

Seminer ve Sertifika Programları, Kurumsal Eğitimlerinden Bazıları

- ® Temel Finansal Muhasebe
- ® Dönemsonu Kapanış İşlemleri ve Muhasebesel Uygulamaları
- ® Maliyet Muhasebesi ve Uygulamaları
- ® Vergi Uygulamaları
- ® Mali Tablolar Analizi ve Uygulamaları
- ® Uluslararası Muhasebe Standartları ve Finansal Raporlama Sistemleri
- ® İşletme Bütçeleri ve Bütçe Kontrol Teknikleri
- ® Stratejik Maliyet Yönetimi ve Maliyet Muhasebesi
- ® Stratejik Yönetim Karar Tabanları, Finansal Bilgi Sistemleri ve Yönetim Muhasebesi
- ® Temel Finans Eğitimi
- ® Finans Matematiği
- ® Finansal Planlama
- ® Finansal Kıyaslama ve Performans Yönetimi
- ® Şirketlerde Proje Finansmanı
- ® Şirket Değerleme Yöntemleri
- ® Şirketlerde Risk ve Fon Yönetimi
- ® Yatırım Finansmanının Geri Dönüşüm Analizi
- ® İşletme Sermayesi Yönetimi
- ® Şirketler İçin Alternatif Finansman Teknikleri
- ® Temel Kredi Bilgileri
- ® Kredi Riski, Alacak Değerlemesi ve Yönetimi
- ® Şirketlerde Finansal Risk Yönetimi
- ® Uluslararası Ticaretin Finansmanı ve Risk Yönetimi
- ® Finansal Ortaklıklar – Şirket Birleşme ve Devralmaları
- ® Mali İç Denetim, Sistem Kurulumu ve Raporlama
- ® Finansal Kıyaslama ve Performans Yönetimi
- ® Şirket ve Proje Değerleme Yöntemleri
- ® Aktif Pasif Yönetimi
- ® Basel II Kapsamında KOBİ - Banka İlişkisinde Kredilendirme
- ® Makro Ekonomik Göstergeler ve Şirket Politikaları
- ® Yeni Türk Ticaret Yasasının Muhasebe ve Finansal Tablolara Getirdiği Düzenlemeler
- ® **İleri Muhasebe, Bütçe ve Uluslararası Finansal Raporlama Uzmanlık Programı**
- ® **Finansal Yönetim Uzmanlığı Programı**



Temel Finansal Muhasebe

- ® Kısaca Temel Bilgi ve Raporlama Sistemleri
- ® Kısaca Finansal Bilgi Sistemleri Denetim İlişkisi
- ® Kısaca Uluslararası Finansal Bilgi Sistemleri Standartları
- ® Ticari Kuruluşlar ve Finansal Muhasebe Sistemleri
- ® Muhasebe Uygulama Şekilleri
- ® Muhasebe Temel İlkeleri
- ® Muhasebe Temel Kuramı
- ® Tek Düzen Hesap Planı
- ® Belgeden Bilançoya İş ve İşlem Akışı
- ® Dönem Sonu İşlemler
- ® Monografi

Önerilen Eğitim Süresi: 2 Gün



Dönemsonu Kapanış İşlemleri ve Muhasebesel Uygulamaları

- Yabancı Paraların Dönemsonu Kuru ile Değerlendirilmesi
- Kasa Noksanlarının Kanunen Kabul Edilmeyen Giderlere Aktarılması
- Bankalar Hesabı Envanteri
- Yabancı Paralı Hesapların Değerlemesi
- Alıcılar Hesabının Değerleme İşlemleri
- Çek Hesaplarının Senet Hesaplarına Devri
- Reeskont Hesaplamaları
- Şüpheli Alacaklar Karşılık Ayırma İşlemleri
- KDV Hesapları Kontrolleri
- Yeniden Değerleme
- Amortisman Ayırımı
- Özel Maliyet Yeniden Değerleme Hesapları
- Maliyet Hesaplarının Yansıtılması
- Gelir-Gider Tablo Kapanış İşlemleri
- Bilanço Hesapları Kapanış İşlemleri

Önerilen Eğitim Süresi: 2 Gün



Maliyet Muhasebesi ve Uygulamaları

- ® Finansal Bilgi Sistemleri ve Maliyet Bilgilerinin Yeri Ve Önemi
- ® Maliyet Muhasebesinin Genel Esaslar
 - Maliyet Muhasebesinin Tanımı ve Amaçları
 - Gider Maliyet Harcama Zarar Amaçları
 - Giderlerin Çeşitlerine ve Fonksiyonlarına, Faaliyet Hacmi ile Olan İlişkilerine, Fiili Olup Olmamasına ve Kontrol Edilebilirlik Özelliklerine Göre Sınıflandırılması
 - Maliyet Muhasebesi Organizasyonu
 - Bağımsız Muhasebe Sistemi
 - Bileşik Muhasebe Sistemi
 - Hesap Ayrılığı Ve Eşzamanlı Kayıt
- ® Maliyet Yöntemleri ve Maliyet Sistemler
 - Maliyetlerin Kapsamlarına Göre Maliyet Sistemleri (Tam/ Değişken/ Normal/ Asal Maliyet Yönetimi)
 - Maliyet Saptanma Zamanına Göre Maliyet Sistemleri (Fiili/ Tahmini/ Standart Maliyet Yöntemi)
 - Üretim Biçimine Göre Maliyet Sistemleri (Sipariş Maliyet / Evre Maliyet)
- ® Tekdüzen Maliyet Muhasebesi Sistemi
 - Maliyet Hesapları (7/A ve 7/B Seçenekleri)
 - Endüstri, Ticaret ve Hizmet İşletmelerinde Gider ve Maliyet Hesaplarının Akışı
 - Gelir Tablosu ve Satışların Maliyeti Tablosu
- ® Hammadde, FIFO, Hareketli Ortalama, Tartılı Ortalama Yöntemleri
- ® Genel Üretim Giderleri
- ® Dönem Giderleri
- ® Maliyet Sistemleri ve Maliyet Sistemlerinin Kurulması

Önerilen Eğitim Süresi: 2 Gün



Vergi Uygulamaları

- ® Mamul Üretim İşletmelerinde – Hizmet İşletmelerinde – Ticaret İşletmelerinde Vergi Uygulamaları
- ® Gelir Vergisi Kanunu uygulamaları - Gelirin Unsurları- Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi, Yıllık Gelir Vergisi Beyannamesi Düzenleme
- ® Kurumlar Vergisi Kanunu, Tüzel Kişilerin Vergilendirilmesi, Yıllık Kurumlar Vergisi Beyannamesi Düzenleme
- ® Örtülü Sermaye, Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı
- ® İşletmelerde Geçici Vergi Uygulamaları
- ® Ticari Kâr / Mali Kâr Kavramları - Vergi Karşılıkları - Giderler - Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler
- ® Dönem Sonu Vergi ve Muhasebe İşlemleri - Hatalar - Uyarılar/Öneriler
- ® Katma Değer Vergisi Kanunu - Temel Bilgiler

Önerilen Eğitim Süresi : 1 Gün



26	1545	951	127	430	3084	3360
73	709	1485	204	692	4962	5406
96	1141	1530	3212	5488	283	5406
1	3793	4023	5168	160	566	455
6	6103	6473	160	257	911	3360
8	428	668	160	257	911	3360

Mali Tablolar Analizi ve Uygulamaları

- ® Vergi Yasalarına Göre Düzenlenen Finansal Tabloların Yetersizlikleri
- ® Türk Ticaret Kanunundaki Finansal Tablolara Yönelik Yenilikler
- ® Türkiye Muhasebe ve Raporlama Standartlarının Özeti
- ® Kredilendirme Sürecinin Yeni Yüzü BASEL II
- ® Derecelendirme Şirketleri ve Standart / Geliştirilmiş Yaklaşımlar – Teminatların Yeni Yüzü
- ® Muhasebe, Finansal Tablo ve Denetimde Yenilikler
- ® Türk Ticaret Kanununun Yöneticilere Getireceği Sorumluluklar
- ® Muhasebe Ve Muhasebe Politikaları, Mali Analizin Yeri, Önemi
 - Mali Tablo İlkeleri, Bilanço Tablosu (Varlıklara - Kaynaklara İlişkin)
 - Mali Tablo İlkeleri, Gelir Gider Tablosu (Gelirlere - Giderlere İlişkin)
 - Nakit Akım Tabloları
 - Özkaynak Değişim Tabloları
 - Net İşletme Sermayesi Tabloları
- ® Enflasyonun Mali Tablolar Üzerindeki Etkileri, Kısaca Enflasyon Muhasebesi
 - Enflasyonun Bilanço Tablosuna Olan Etkileri
 - Enflasyonun Gelir Tablosuna Olan Etkileri
 - SPK Tebliği, Fiyat Endeksi Ve Düzeltme Katsayıları, Düzeltmeler
- ® Mali Analiz Teknikleri
 - Tabloların Analize Uygun Hale Getirilmesi
 - Mali Analiz Çeşitleri Ve Teknikleri
 - Karşılaştırmalı Tablolar
 - Değişim Analizleri
 - Trend Analizleri
 - Yüzde Analizleri
 - Oran Analizleri Likidite(Cari Oran, Asit Test, Nakit Oranı)
 - Mali Yapı Oranları (Yabancı Kaynak, Borçlanma Katsayısı, Faiz Karşılama
 - Duran Varlık Oranları
 - Faaliyet Oranları (Alacak Devir Hızı, Stok Devir Hızı, Net İşletme Sermayesi Devir Hızı)
 - Özsermaye Devir Hızı, Borç Devir Hızı, Diğer Faaliyet Oranları
 - Karlılık Oranları (Net, Vergi Öncesi, Brüt Satış)
- ® Başabaş Noktası Analizi

Önerilen Eğitim Süresi: 2 Gün



Uluslararası Muhasebe Standartları ve Finansal Raporlama Sistemleri

- ® Yeni Türk Ticaret Yasasına Bağlı Finansal Raporlar ve Muhasebede Değişiklikler
- ® IFRS'ye İlk Başlayan Firmalar için Yol Haritası
- ® Basel II – Basel II'nin Getirdiği Yeni Kredilendirme Süreci
- ® Yeni Türk Ticaret Yasası ve Basel II'nin Yönetim Kurulu Üyelerine Getirdiği Sorumluluklar
- ® Yeni Türk Ticaret Yasası ve Basel II çerçevesinde Uluslar arası Muhasebe Standartları
- ® Uluslararası Muhasebe Kavramı ve Muhasebenin Çok Uluslu Boyutları
 - Uluslararası Muhasebede Standardizasyon ve Uyumlaştırma, Küresel Boyutu
 - Uluslararası Muhasebe Standartlarına İlişkin Kurum ve Kuruluşlar
 - Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu Tarafından Yürütülen Çalışmalar
- ® Uluslararası Muhasebenin Temel Konuları
 - Uluslararası Muhasebe Standartlarının Tanıtımı ve İçerik Yönünden İncelenmesi
 - IFRS'nin Temel İlkeleri
 - IFRS'nin Getirdiği Yenilikler
 - 31 Adet IAS, 13 Adet IFRS Standardının Tanıtımı
- ® Uluslararası Muhasebede Finansal Tabloların Sunuluşu (IAS-1)
 - Standardın Amacı ve Uygulama Alanı, Finansal Tabloların Yapısı ve İçeriği
 - Bilanço, Gelir Tablosu ve Nakit Akış Tablosunun Düzenlenmesi
- ® Uluslararası Muhasebede Konsolidasyon ve Konsolide Tablolar (IAS-27)
 - Konsolide Tablolar ve İştiraklerin Muhasebelendirilmesine İlişkin Standartlar
 - Konsolide Bilançonun, Gelir Tablosunun Düzenlenme Esasları
- ® Uluslararası Muhasebede Çeviri Sorunları ve Kur Değişimi Etkiler (IAS-21)
 - Yabancı Ülkelerdeki Bağlı Kuruluş Faaliyetlerinin Raporlanması
 - Uygun Çeviri Yönteminin Seçimi, Çeviri Farklarının Muhasebeleştirilmesi
- ® Uluslararası Muhasebede Enflasyonun Ortaya Çıkardığı Sorunlar
 - Yüksek Enflasyon Ortamında Raporlama Standardı
 - Bilanço Ve Gelir Tablosu Hesapları Üzerinde Enflasyon Etkileri
 - Enflasyon Muhasebesi Yöntemleri, Finansal Tabloların Düzeltilmesi
- ® Stoklar (IAS 2)
- ® Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar (IAS 8)
- ® Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar (IAS 10)
- ® Gelir Vergileri (IAS 12)
- ® Tahsilat (IAS 18)
- ® Borçlanma Maliyetleri (IAS 23)
- ® Varlıklarda Değer Düşüklüğü (IAS 36)
- ® Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar (IAS 37)
- ® Finansal Araçlar (IAS 32)
- ® Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme (IAS 39)

Önerilen Eğitim Süresi : 2 Gün

İçerik Sayfasına Geri Dön



İşletme Bütçeleri ve Bütçe Kontrol Teknikleri

- ® Yönetim Fonksiyonları ve Bütçeleme İlişkisi
- ® Türkiye’de Yapılan Bütçe Uygulama Hataları
- ® İşletme Bütçeleri Genel Kavramlar
 - Sorumluluk Bütçesi
 - Esnek Bütçe
 - Sıfır Tabanlı Bütçeler
 - Sermaye Bütçelemesi
- ® İşletmelerde Planlama Sistemleri, Stratejik Planlama ve Orta Vadeli Bütçeleme
- ® Temel Bütçeleme İlke ve Kavramları
- ® Faaliyetlerin Planlanması ve Projelendirilmesi
 - Satış Tahminleri ve Satış Bütçeleri
 - Satış Tahmininde Kantitatif, Kalitatif Teknikler
 - Üretim Hacminin Planlanması
 - Direkt Madde Kullanımı ve Tedarik Miktar Bütçeleri
 - Direkt Madde Maliyet Giderlerinin Planlanması
 - Direkt İşçiliklerin ve İşçilik Saatlerinin Planlanması
 - Üretim Hacminin ve Makine Saatlerinin Planlanması
 - Genel Üretim Gider Bütçesi
- ® Faaliyet Giderlerinin Planlanması
 - Ar-Ge Gider Planlaması
 - Pazarlama ve Yönetim Giderlerinin Bütçelenmesi
 - Satış Maliyetlerinin Bütçelenmesi
 - Ticari Mal Maliyeti Bütçesi
 - Hizmet Maliyeti Bütçesi
- ® Bütçelenmiş Mali Tablolar, Nakit Akışlarının Planlanması
 - Nakit Planı ve Finansman Gider Planı
 - Proforma Bilançonun Hazırlanması
 - Proforma Gelir Tablosunun Hazırlanması
- ® Faaliyet Tabanlı Yönetim ve Faaliyet Tabanlı Bütçeleme
- ® Bütçe Kontrol Teknikleri
 - Bütçe Sapmalarının Analiz Edilmesi Raporlanması
 - Sorumluluk Merkezlerinin Ve Amaçların Tanımlanması, Sonuçların Ölçümlenmesi
 - Performans ve Sorumluluk Raporları, Bölüm Karlılığının Ölçülmesi, Yönetici Etkinliğinin Ölçülmesi

Önerilen Eğitim Süresi : 2 Gün



Stratejik Maliyet Yönetimi ve Maliyet Muhasebesi

- ® Finansal Bilgi Sistemleri ve Maliyet Bilgilerinin Yeri Ve Önemi
- ® Temel Rekabet Stratejileri ve Maliyet Bilgisi
- ® Stratejik Maliyet Yönetimi Yaklaşımları
- ® İşletmelerde Kar Planlaması
- ® Fiyatlandırma Kararları
- ® Faaliyet Kontrolü ve Kısa Vadeli Planlama
- ® Sorumluluk Merkezlerinin Saptanması ve Finansal Kontrol Sistemi
- ® Raporlama ve Yönetim Muhasebesinde Kullanılan Raporlama Örnekleri
- ® Dönemsel Raporlara Dayalı Yönetim Denetimi
- ® Maliyet ve Gelir Raporlarına Dayalı Denetimler ve İşletme Kararları
- ® Faaliyet Denetiminde Kullanılan Grafik Teknikler
- ® Maliyet Muhasebesinin Genel Esaslar
 - Maliyet Muhasebesinin Tanımı ve Amaçları
 - Gider Maliyet Harcama Zarar Amaçları
 - Giderlerin Çeşitlerine ve Fonksiyonlarına, Faaliyet Hacmi ile Olan İlişkilerine, Fiili Olup Olmamasına ve Kontrol Edilebilirlik Özelliklerine Göre Sınıflandırılması
 - Maliyet Muhasebesi Organizasyonu
 - Bağımsız Muhasebe Sistemi
 - Bileşik Muhasebe Sistemi
 - Hesap Ayrılığı Ve Eşzamanlı Kayıt
- ® Maliyet Yöntemleri ve Maliyet Sistemler
 - Maliyetlerin Kapsamlarına Göre Maliyet Sistemleri (Tam/ Değişken/ Normal/ Asal Maliyet Yönetimi)
 - Maliyet Saptanma Zamanına Göre Maliyet Sistemleri (Fiili/ Tahmini/ Standart Maliyet Yöntemi)
 - Üretim Biçimine Göre Maliyet Sistemleri (Sipariş Maliyet / Evre Maliyet)
- ® Tekdüzen Maliyet Muhasebesi Sistemi
 - Maliyet Hesapları (7/A ve 7/B Seçenekleri)
 - Endüstri, Ticaret ve Hizmet İşletmelerinde Gider ve Maliyet Hesaplarının Akışı
 - Gelir Tablosu ve Satışların Maliyeti Tablosu
- ® Hammadde, FIFO, Hareketli Ortalama, Tartılı Ortalama Yöntemleri
- ® Genel Üretim Giderleri
- ® Dönem Giderleri
- ® Maliyet Sistemleri ve Maliyet Sistemlerinin Kurulması

Önerilen Eğitim Süresi: 2 Gün

[İçerik Sayfasına Geri Dön](#)



Yönetim Muhasebesi, Stratejik Yönetim Karar Tabanları ve Finansal Bilgi Sistemleri

- ® Finansal Bilgi Sistemleri ve Maliyet Bilgilerinin Yeri ve Önemi
- ® Temel Rekabet Stratejileri ve Maliyet Bilgisi
 - Maliyet Liderliği Rekabet Stratejisi
 - Farklılaştırma Rekabet Stratejisi
 - Odaklanmış Rekabet Stratejisi
 - Birleşik Rekabet Stratejisi
- ® Stratejik Maliyet Yönetimi Yaklaşımları
 - Faaliyet Tabanlı Yönetim/ Maliyet/ Planlama Sistemleri
 - Hedef Maliyetleme
 - Mamul Yaşam Döneminde Maliyetleme
 - Tam Zamanında (JIT) Yaklaşımı ve Maliyetleme
 - Kaizen Maliyetleme / Kalite Maliyetleri
 - Lojistik Süreçlerin Maliyetlenmesi
 - Faaliyet Tabanlı Maliyetleme
- ® İşletmelerde Kar Planlaması
 - Maliyet Hacim İlişkilerinin Belirlenmesi
 - Maliyet – Hacim – Kar Analizleri
 - En Uygun Mamul Satış Karışımının Saptanması
 - Alternatif Üretim ve Faaliyet Kararları
 - Müşteri Karlılık Analizi
- ® Fiyatlandırma Kararları
 - Fiyatlama Stratejileri
 - Fiyatlama Teknikleri
 - Fiyatlama Kararlarının Ekonomik Alt Yapısı
 - Tam ve Değişken Maliyetlere Göre Fiyatlama
 - Hedeflenen Kar/Varlıklar Oranına Göre Fiyatlama
 - Pazara Yönelik Fiyatlama
- ® Faaliyet Kontrolü ve Kısa Vadeli Planlama
- ® Sorumluluk Merkezlerinin Saptanması ve Finansal Kontrol Sistemi
- ® Raporlama ve Yönetim Muhasebesinde Kullanılan Raporlama Örnekleri
- ® Dönemsel Raporlara Dayalı Yönetim Denetimi
- ® Maliyet ve Gelir Raporlarına Dayalı Denetimler ve İşletme Kararları

Önerilen Eğitim Süresi: 2 Gün

[İçerik Sayfasına Geri Dön](#)



Temel Finans Eğitimi

- ® Finansal Analiz
 - Bilanço
 - Diğer Tablolar
 - Rasyolar
- Finansal Planlama
 - Finansman Nedir
 - Tek Düzen Hesap Planı
 - Planlamadan Bütçeye
 - Bütçe
 - Bütçeden Finansmana
- ® İhtiyaçların Temini (Krediler)
 - Nakit İhtiyaçlar (TL Krediler)
 - Kısa Vadeli Fon Kaynakları
 - Dış Ticaretin Finansmanı
 - Factoring ve Factoring Türleri
 - Forfaiting
 - Leasing ve Leasing Türleri
 - Orta Vadeli Banka Kredileri
 - Uzun Vadeli Banka Kredileri Ve Sermaye Artırımı
 - Oto Finansman
- ® Gayri Nakit İhtiyaçların Temini
 - Teminat Mektubu Kredileri
 - Akreditif Krediler
 - Kabul Kredileri (Aval Krediler)
- ® Kredi Operasyonları
- ® Risk ve Risk Yönetimi
 - Futures
 - Options
 - Swaps
- ® Fazlalıkların (Fon) Yönetimi
 - Nakit Yönetimi
 - Mevduat
 - Overnight
 - Döviz Sepeti



- Nakit Dışı Menkul Kıymetlere Yatırım
- Piyasalar
- Hisse Senetleri
- Tahviller
- Yatırım Ortaklıkları
- Yatırım Fonları
- Fon Portföyü / Fon Çeşitleri / Fon Türleri
- Varlığa Dayalı Menkul Kıymet
- Gelir Ortaklığı Senetleri
- Kısa Sermaye Piyasası Kurulu / İMKB /Aracı Kuruluşlar
- Halka Arz
- ® Kısaca Finans Aritmetiği
 - Faiz Hesapları Türleri
 - İskonto Hesapları
 - Anuite Hesaplamaları
 - Gelecek Değer

Önerilen Eğitim Süresi: 3 Gün



Finans Matematiği

- ® Faiz Kavramı, İçeriği, Türleri, Uygulamalar
 - Basit Faiz
 - Valör, Adat, Ortalama Faiz Kavramları
 - İç Ve Dış İskonto, Senet İskontoları
 - Mevduat ve Kredilerde Faiz Hesaplama Yöntemleri
 - Bileşik Faiz
 - Kırk Vade Gün Hesaplaması Ve Bileşik Faiz
 - Sürekli Bileşik Faiz
 - Reel Faiz
 - Annüite Uygulamaları
- ® Net Bugünkü Değer ve İç Verim Oranı, Başlıca Kullanım Alanları
 - Yatırım Projeleri
 - Menkul Kıymetler
 - Şirket ve Gayrimenkul Değerlemesi
 - Orta/Uzun Vadeli Krediler
 - Diğer Krediler Efektif Maliyet Hesapları
- ® Kredi Hesaplamaları ve Matematiği
- ® Leasing Matematiği
- ® Factoring Matematiği
- ® Menkul Kıymetler Matematiği (Fiyatlandırma)
 - Hazine Bonoları
 - Repolar
 - Tahviller (Sabit-Değişken Faizli, Endeksli, Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller)
 - Eurobond Fiyatlandırması
 - Hisse Senetleri Fiyatlandırması
- ® Basit Plasman Matematiği İle Banka Bilançosu Yönetimi
 - Banka Ortalama Ve Marjinal Sermaye Maliyeti Hesaplaması
 - Maliyetsiz Pasiflerin Sermaye Maliyetine Etkisinin Hesaplanması
 - Şubeler Cari Ve Ürün Karlılıklarının Hesaplanması

Önerilen Eğitim Süresi: 2 Gün

[İçerik Sayfasına Geri Dön](#)



Finansal Planlama

- ® Finansal Planlama Süreci
 - İşletmenin Vizyon ve Misyonundan Yola Çıkararak İş Planı (Business Plan) Oluşturmak
 - İş Planının İçeriği ve Aşamaları
 - Finansal Planlamada "Top-Down" ve "Bottom-Up" Yaklaşımları
 - Finansal Planlamada Tahmin Yöntemleri
 - Satışların Yüzdesi Yöntemi
 - Finansal Oranlar Yöntemi
 - Büyümesi İstenmeyen Bilanço Kalemleri İle İlgili Kovenantlar-Sınırlamalar
 - Hareketli-Tartılı Ortalamalar Yöntemi
 - Trend Ve Regresyon Yöntemleri
- ® Finansal Planlamada Kullanılan Tabloların Hazırlanması
 - Proforma Bilançonun Özellikleri ve Hazırlanması
 - Proforma Gelir Tablosunun Özellikleri ve Hazırlanması
 - Proforma Fon Akış Tablosunun Özellikleri ve Hazırlanması
 - Proforma Kar Dağıtım Tablosunun Özellikleri ve Hazırlanması
 - Proforma Nakit Akım Tablosunun Özellikleri ve Hazırlanması
 - Özkaynak, Sabit Kıymet ve İşletme Sermayesi Değişim Tabloları
- ® Finansal Planlama Araçlarının Kullanım Amaçları
- ® Örnek Olay Çalışmaları

Önerilen Eğitim Süresi: 1 Gün



Finansal Kıyaslama ve Performans Yönetimi

- ® Mali Tablolar ile Etkin Finansal Yönetim, Finansal Kıyaslama
 - Mali Tabloları Doğru Okumak, Yorumlamak
 - Hangi Mali Tablolar Neleri İfade Eder, Periyodları Nedir ?
 - Yönetsel Bazlı Bilanço
 - Çalışma Sermayesi
 - İşletme Sermayesi
 - Kaynak Analizi
 - Bilanço ile Kur Riski Yönetimi
 - Bilanço ile Likidite Riski Yönetimi
 - Yönetsel Bazlı Gelir Tablosu
 - Gelir Tablosunun Can Alıcı Büyüklükleri
 - Hangi Kar, Ne Zaman ?
 - İş Birimi Bazında Gelir Tablosu Hazırlamak
 - Ürün Bazlı Gelir Tabloları ve Karlılık Analizi
 - Müşteri Bazlı Gelir Tabloları ve Karlılık Analizi
 - Yönetsel Bazlı Nakit Akış Tablosu, Nakit Akış Tablosunu Okumak
- ® Finansal Performans Ölçümü ve Yönetimi
 - Benchmark'ların Belirlenmesi
 - KPI (Temel Performans Göstergeleri)
 - Doğru Finansal Hedef Koymak
 - WACC (Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti)
 - ROIC (ROCE) ve EVA Yaklaşımları ile Stratejik Karlılık Ölçümü
 - SSGR (Özkaynakla Sürdürülebilir Büyüme Performansı)
 - ROIC ve SSGR'nin İş Birimleri Bazında Stratejik Uygulaması

Önerilen Eğitim Süresi: 1 Gün

[İçerik Sayfasına Geri Dön](#)



Şirketlerde Proje Finansmanı

- ® Proje Finansmanı Kavramı ve Proje Finansmanında Taraflar, İşlevleri ve Rollerini
- ® Proje Finansmanı Aşamaları
- ® Bankaların Rolü
 - Danışman, Düzenleyen, Temsilci
 - Ürünler / Hizmetler
 - Orta Vadeli Krediler
 - Teminat Mektupları
 - İhracat Kredisi Aracılığı
 - İşletme Sermayesi Kredileri
 - Kur veya Faiz Oranı Swapları
- ® Proje Finansmanında Riskler Ve Riskten Korunma, Sigorta Sistemi
 - Yasal Riskler, Mülkiyet Hakkı, Haksız Rekabet, Temyiz, Tahkim Uygulamaları
 - Riskin Minimize Edilmesi, Çevre Riskleri ve ÇED Raporu
- ® Proje Finansman Süreci ve Hukuki Yapılandırma, Gerekli Sözleşmeler
- ® Proje Finansmanı Araçları
 - Ticari Banka Kredileri / Sendikasyon
 - Satıcı Finansmanı
 - İhracat Kredileri
 - ECA Destekli Alıcı Kredileri
 - Ulusal ve Uluslararası Kalkınma Bankası Kredileri
 - Tahvil İhracı
 - Seküritizasyon
 - Özkaynak Finansmanı
 - Kiralama
- ® Türkiye’de Proje Finansmanı Uygulamaları
- ® Proje Finansmanı Kreditörleri
 - Ticari Bankalar
 - Yatırım Bankaları
 - Kalkınma Bankaları (Multilateral Agencies)
 - İhracat Kredi Kuruluşları
 - Kurumsal Yatırımcılar
 - Kiralama Firmaları
 - Risk Sermayesi Firmaları
 - Sponsor Kredileri Ve Avansları
 - Ev Sahibi Hükümetler
- ® Proje Finansmanı – Örnek Olay
 - Proje Yapılandırması Oluşturulması
 - Proje Yapısı Analizi
 - Proje Tarafları, Taraflar Arasındaki İlişkiler
 - Sözleşme Yapısı
 - Teminat Yapısı

Önerilen Eğitim Süresi: 1 Gün



Şirket Değerleme Yöntemleri

- ® Şirket Değerlemenin Stratejik Çerçevesi
 - Neden, Nasıl ve Kimin İçin Değerleme
 - Büyüme mi ? Karlılık mı ? Şirket Değeri mi ?
 - Değişen Dünya Ekonomisi, Koşullar ve Şirketin Uyum Stratejilerinin İrdelenmesi Genel Olarak, Satınalma, Birleşme, Bölünme, Küçülme, Halka Arz, Finansal/ Stratejik Ortaklıklar İçin Değerleme Stratejilerinin İrdelenmesi
- ® Şirket Değerlemede Temel Kavramlar
 - Şirket Değeri-Piyasa Değeri-Şerefiye (Goodwill)
 - Şirket Değerini Etkileyen ve Etkilemeyen Faktörlerin Analizi
 - Bilanço İçi ve Dışı Şirket Değerini Etkileyen Faktörlerin Analizi
- ® Şirket Değer Türleri
 - Nominal Değer
 - Piyasa-Borsa Değeri
 - Defter Değeri
 - Net Aktif Değeri
 - Tasfiye Değeri
 - İkame /Yerine Koyma Değeri
 - Potansiyel Değer
- ® Şirketler İçin Finansal Tahmin Teknikleri
 - Proforma Bilanço
 - Proforma Gelir Tablosu
 - Proforma Kar Dağıtım Tablosu
 - Proforma Fon Akım Tablosu
 - Proforma Nakit Akım Tablosu
- ® Şirket Değerleme Yöntemleri
 - Piyasa Çarpanları Analizi
 - Fiyat-Kazanç Oranı
 - Piyasa Değeri- Defter Değeri Oranı
 - Ebitda İle İlgili Yaklaşımlar
 - Net Satışlarla İlgili Yaklaşımlar
 - İndirgenmiş Nakit Akımları Yöntemi
 - Net Aktif Değeri Yöntemi



- Temettü Kapitalizasyonu Yöntemi
- Eva (Economic Value Added) ve MVA Yöntemleri
- ® İndirgeme (İskonto) Oranının Tesbiti Yöntemleri
 - İskonto Oranını Etkileyen Makro-Ekonomik Faktörler
 - Şirket Değerlerini Etkileyen Makro-Ekonomik Faktörlerin Analizi
 - İskonto Oranını Etkileyen Mikro Faktörler
 - İskonto Oranının Değişik Şirket Değerleme Yaklaşımları Çerçevesinde Farklılaşması ve Belirlenmesi
- ® Şirket Değerlemede Sektörel Farklılıklar ve Uygun Yöntem Seçimi
- ® Değerleme Açısından Yatırımcı Farklılıkları ve Değerleme Yöntemleri
 - Borsadan Blok ve Perakende Hisse Alımları
 - Finansal Yatırımcılar
 - Stratejik Yatırımcılar
 - Yabancı Yatırımcıların Perspektifi
- ® Şirket Birleşme, Bölünme ve Devralmalarında Uygulanan Değerleme Yöntemleri
- ® Halka Arzlarda Uygulanan ve Tavsiye Edilen Değerleme Yöntemleri
- ® Şirket Değerleme İle İlgili Kullanılan Kaynaklar
 - İnternet Kaynakları
 - Servis Sağlayıcıların Kullanımı
- ® Tüm Yöntemler Üzerinden Örnek Şirket Değerleme Çalışmaları
- ® Araştırma Raporlarında Kullanılan Şirket Değerleme Yaklaşımları - Örnekler

Önerilen Eğitim Süresi: 2 Gün



Şirketlerde Risk ve Fon Yönetimi

® Risk Yönetimi

- Kurumsal Risk Yönetimi Nedir?
- Kurumsal Yönetişim – Kurumsal Risk Kavramları İlişkisi
- Riskleri Tanımlamak, Farkında Olmak Ve Sınıflandırmak
- Risk Önleme Mekanizmaları, Riskin Olasılığı Ve Şiddeti İlişkisi
- Risk Yönetimi Organizasyonu, Raporlama
- Kredi Riski Kapsamı, Ölçümü Ve Yönetimi
- Basel Süreci Ve Kredi Riski İlişkisi, Firmalara Neler Getirdiği
- Piyasa Riski Kapsamı, Ölçümü Ve Yönetimi
- Operasyonel Risk Kapsamı, Ölçümü Ve Yönetimi
- Finansal Riskleri Önleme Mekanizmaları
- Kur Riskinin Tanımlanması Ve Ölçülmesi
 - Bilanço Etkisi
 - Gelir Tablosu Etkisi
 - Kontratlar Ve Nakit Akışı Etkisi
- Kur Riski Yönetiminde Kullanılan Finansal Araçlar
 - Forward Sözleşmeler
 - Vadeli (Futures) Kontratlar
 - Kur Üzerine Opsiyonlar Ve Banka Uygulamaları
 - Kur Swapları
 - Fra's, Caps, Floors, Collars
- Faiz Oranı Ve Likidite Riskinin Tanımlanması, Ölçümü Ve Yönetimi, Kullanılan Araçlar
 - Duration, Gap, Konveksite Kavramları
 - Faize Dayalı Vadeli İşlemler Ve Opsiyonlar
 - Faiz Swapları
 - Fra's, Caps, Floors, Collars

® Fon Yönetimi

- Nakit Yönetiminin Temel Kuralları
- İşletme Sermayesi İhtiyacı/Fazlası Açısından Fon Ve Nakit Yönetimi-Açık Kredi Yönetimi İlişkisi
- Türkiye'de Fon Yönetimi Ürünleri
 - Mevduat
 - 5411 Sayılı Bankalar Kanunu'na Göre Mevduatın Özellikleri
 - Mevduat Türleri Ve Özellikleri



- Yatırım Fonları
 - Yatırım Fonlarının Hukuki Niteliği
 - Fonların Türleri, Özellikleri, Alım-Satım Esasları
 - Yatırım Fonu Performans Ölçümleri
- Repo
 - Repo Türleri (Düz Ve Ters Repo), İşleyiş Mekanizması
 - İMKB Repo-Ters Repo Pazarı ve Tezgahüstü Piyasalarda Repolar
 - Repo Fiyatlandırması, Maliyet ve Karlılık
 - Mevduat-Yatırım Fonları-Repo İlişkisinin Değerlendirilmesi, Getiri Karşılaştırmaları, Ne Zaman, Hangi Koşullarda, Hangi Ürün Ön Plana Çıkar
- Hisse Senetleri
 - Hisse Senetlerinin Türleri, Genel Özellikleri
 - Şirketlerin Hisse Senedi İhracı, Bedelli-Bedelsiz Sermaye Arttırmaları, Rüçhan Hakkı Kullanımı, Temettü Dağıtımı
 - Hisse Senedi Değer Tanımlamaları, Değerlemesi, Fiyatların Oluşumu
 - Hisse Senetlerinin Halka Arzı, Genel Prosedür, Fiyatlandırma, Konsorsiyum Oluşumu, Underwriting Türleri, Halka Arzda Talep Toplama Türleri, Taleplerin Karşılanması Ve Halka Arz Operasyonunun Diğer Yönleri
 - İmkb'nin Genel İşlem Görme Esasları, Kotasyon, Alım-Satım Kuralları, Emir Türleri, Emirlerin Karşılanması
- Hazine Bonoları Ve Devlet Tahvilleri
 - Hazine Bonoları Ve Devlet Tahvillerinin Genel Özellikleri
 - Hazine İhaleleri, İhale Mekanizması, Diğer İhraç Yöntemleri Hakkında Kısa Bilgiler
 - İkincil Piyasalarda Kesin Alım-Satım, Spot İşlemler
 - İmkb Tahvil Bono Piyasası Ve İşleyişi (Kısaca)
 - Mevcut Ürünler :
 - Hazine Bonoları
 - Sabit Getirili, Kuponlu Devlet Tahvilleri
 - Değişken Faizli Kuponlu Devlet Tahvilleri
 - Endeksli Tahviller
- Eurobond'lar
 - Eurobond'ların Özellikleri, Türleri
 - Alım-Satım Koşulları Ve Fiyatlandırma

Önerilen Eğitim Süresi: 2 Gün



Yatırım Finansmanının Geri Dönüşüm Analizi

- ® Yatırım Kararı Mantığı
- ® Yatırım Tipleri
- ® Yatırım Kararına Etki Eden Soysal Faktörler
 - CRM / İnsan Kaynakları / Bilgi Yönetimi
- ® Yatırım Kararına Etki Eden Fiziksel Faktörler
 - Üretim Yönetimi
 - CRM Işığında Yer ve Kapasite Seçimi (Büyüme öngörülerini dahil)
 - Lojistik
 - Müşteriden Başlayıp Müşteride Sona Eren Mal – Hizmet – Ürün Akımının Fiziksel ve Finansal Boyutunun Planlanması
 - Finans
 - Yönetim Açısından Ölçülebilirlik Mantığında Başlangıçtan Son Aşamaya Kadar Yatırım Ve Faaliyetlerin Finansal Tablolara Dökülmesi
- ® Fizibilite, Fizibilite Revizyonu ve Onayı
- ® Fizibilite Işığında Proforma Bütçe, Proforma Gelir Tablosu, Proforma Bilanço ve Nakit Akışının Düzenlenmesi
- ® Risk Yönetimi
 - Kredi Riski
 - Piyasa Riski
 - Operasyonel Risk
- ® Finansal Analizi Çevreleyen Önemli Faktörler
 - Sektörel, Konjonktürel ve Mevsimsel Etkiler, Farklılıklar
 - Büyüme-Karlılık-Nakit Akışı İlişkisi
 - Nakit Ve Tahakkuk Bazlı Hareketler, Büyüklükler
 - Kara Geçiş Analizi, Kayıp ve Kazançlar Hangi Aşamada Nasıl Oluşuyor
 - Esas Faaliyet Karı (EBIT), Vergi Faiz ve Amortisman Öncesi Kar (EBITDA),
 - Faaliyet Sonucu Yaratılan Nakit Ve Serbest Nakit Akışı (FCF)
 - Temel Ve Yardımcı Mali Tablolar Yatırımı Anlamak, Geleceği Okumak
 - Yüzdeler, Trend Ve Oran Analizleri
- ® Yatırım Finansmanının Geri Dönüş Analizi
 - Sermaye Karlılığı
 - Yatırım Karlılığı
 - Geri Dönüş Süresi
 - Kişi Başı Yatırım/ Kişi Başı Üretim
 - Net Katma Değer
 - Yatırım Üretkenliği
 - Sermaye Hasıla Oranı
 - Ekonomiklik
 - Ekonomik Ömür
- ® Yatırım Değerlemesi
 - Bugünkü operasyonel harcamalar / Yapılması düşünülen operasyonel harcamalar
 - Kazanç-Kayıp
 - Düşünülen geliştirme yatırımları
 - Nakit Akışı
 - Finansal değerlendirme
 - Kar yapısı (Elle tutulur, görülemeyen, belirsiz)

Önerilen Eğitim Süresi: 3 Gün

İçerik Sayfasına Geri Dön



İşletme Sermayesi Yönetimi

- ® Nakit Planlaması ve Yönetimi
 - Stok Planlaması ve Yönetimi
 - Alacak Planlaması ve Yönetimi (Örneklerle)
- ® Ticari Borç/Alacak-Mali Borç İlişkisi
- ® Alacak Tahsil/Yönetim Politikaları
- ® İyi ve Kötü Alacakların Sınıflandırılması
- ® Müşteri Skorkart İşlemleri
- ® Marjinal Müşterilerden Vazgeçme Kararı
- ® Kampanya Uygulama Kararı ve Maliyetlerinin Tespiti

Önerilen Eğitim Süresi: 2 Gün



Şirketler için Alternatif Finansman Teknikleri

- ® Finansman Biçimine ve Kaynağına Nasıl Karar Verilir ?
- ® Leasing
 - Leasing Nedir? Türkiye'deki Gelişim Süreci
 - Leasing Türleri, Finansal-Operasyonel-Adi Kiralama Ayırımı
 - Leasing Mekanizması
 - Leasing Sözleşmeleri ve Mevzuat İçindeki Yeri
 - Leasing Muhasebesi
 - Leasing'in Vergi, Teşvik ve Gümrük Mevzuatı İçindeki Yeri
 - Leasing'in Avantajları ve Dezavantajları
 - Leasing-Diğer Finansman Alternatifleri Karşılaştırması
 - Bir Leasing Sözleşmesi Üzerinden Örnek Olay Çalışması
- ® Factoring
 - Factoring Nedir?
 - Factoring Nasıl Ortaya Çıktı?
 - Factoring Türleri ve Fonksiyonları
 - Türkiye'de Factoring İşlemleri Ve Mevzuatı
 - Factoring Muhasebesi
 - Factoring Maliyetlerinin Hesaplanması ve Riskler
 - Diğer Finansman Yöntemleriyle Karşılaştırılması
 - Factoring-Banka Kredisi Karşılaştırması, Örnek Olay
 - Factoring'in Avantajları ve Dezavantajları
- ® Forfaiting
 - Forfaiting Nedir?
 - Forfaiting Mekanizması, Taraflar ve Roller
 - Türkiye'de Forfaiting
 - Forfaiting'in İhracatçı ve İthalatçıya Sağladığı Avantajlar
- ® Bankacılığa Yakın Sistemler
 - Özel Finans Kurumları (Katılım Bankacılığı)
 - Tüketici Finans Şirketleri
 - Satıcı Kredileri
- ® Sermaye Piyasalarını Kullanan Finansman Türleri
 - Halka Açılmalar ve Türkiye Uygulaması
 - Doğrudan Yabancı Sermaye ve Türkiye Uygulaması
 - Stratejik Ortaklıklar
 - Finansal Ortaklıklar
 - Tahvil ve Finansman Bonusu İhraçları, Türkiye Uygulaması

Önerilen Eğitim Süresi: 2 Gün



Temel Kredi Bilgileri

- ® Kredi ve Kredilendirme Kavramları
- ® Kredi Kullanımında Sınırlamalar (Bankalar Kanunu, Karşılıklar Kararnamesi, SYR)
- ® Kredi Verilecek Müşterilerden Alınacak Belgelerin Tanıtımı
- ® Kredi Alan ve Verenlerin Talepleri Nelerdir?
- ® Risk, Plasman, Teminat, Marj ve Depasman Kavramları
- ® Bankaların Tabi Oldukları Diğer Yasal Zorunluluklar
- ® Kredi Faizi Hesaplama Yöntemleri
 - Ticari Krediler
 - İskonto / İştira Kredileri
 - İtfa Tablolu Krediler (Ticari, Bireysel)
- ® Kredilerde Ortalama Kullanımların Hesaplanması
- ® Kredilerin Firmaya Etkif Maliyetlerinin Hesaplanması ve Karşılaştırılması
- ® Kredi Türleri
 - Kullanım Amaçlarına Göre
 - Kullanım Biçimlerine Göre
 - Vadelerine Göre
 - Döviz Cinslerine Göre
 - Teminatlarına Göre
- ® Kredi Süreci
 - Kredilendirme İlkeleri
 - Kredi Teklif Mektubu
 - Kredi Onay Mektubu
 - Genel Müşteri Limiti
 - Özel Kredi Limitleri
 - Teminat Takibi
- ® Limit Aktarımı (Münakale)
 - Münakale Yetkisi
 - Teminat Arttırılması Veya Azaltılması
 - Kredilere Tasfiye Kaydı Konması
 - Tasfiye Kaydının Kaldırılması
- ® Teminat Mektupları
- ® Kredilerin Takibi ve Karşılıklar Kararnamesi Uygulamaları
- ® Teminatların Takibi
- ® Sorunlu Kredilerle İlgili Erken Uyarı Sinyalleri
- ® Sorunlu Kredilere Bankalar Ve Şirketler Tarafından Bulunabilecek Ortak Çözümler, İstanbul ve Anadolu Yaklaşımı Uygulamaları

Önerilen Eğitim Süresi: 2 Gün



Kredi Riski, Alacak Değerlemesi ve Yönetimi

- ® Kredi Derecelendirmesi (Rating)
 - Borç Alanlar Nasıl Derecelendirilir?
 - Bankaların Rating Prosedürü
- ® Kredi Riskinin Ölçülmesi
 - Geleneksel Yöntemler
 - Ekspertize Dayalı Yöntemler
 - Kredi Skorlama Modelleri
 - Modern Yaklaşımlar
 - Sermayenin Risk Ayarlı Getirisi (RAROC)
 - Credit Metrics
 - Riske Maruz Değer (VaR)
 - Credit Risk + Credit Suisse
 - Kredi Riski ile ilgili Basel Dtandartları
- ® İşletme Sermayesi İhtiyacının Hesaplanması ve Yönetimi
- ® Alacakların Değerlemesi ile ilgili Standartlar
 - S&P Kredi Derecelendirme Sistemi
 - Fitch Kredi Derecelendirme Sistemi
 - William Bauer Modeli
 - Edward Altman'ın Z Skor Modeli
- ® Alacak Değerlemesi ve Yönetimi ile İlgili Vaka Analizleri
 - Vaka 1: Borç Ödemesini Aksatan Marjinal Müşterileri Elimine Etme KARarı
 - Vaka 2: Risk Gruplarına Göre Müşteri Sınıflandırması
 - Vaka 3: Risk Gruplarına Göre Satış Politikası Ayarlaması
 - Vaka 4: Soldowski Modeli (Kredili Satış Uygunluk Analizi) Uygulaması
 - Vaka 5: Ürün Kampanya Kararları Uygulaması
- ® Kredi Skorlama Model Örnekleri ve Tartışma

Önerilen Eğitim Süresi: 2 Gün



Uluslar arası Ticaretin Finansmanı ve Risk Yönetimi

- ® Uluslararası Ticaretin Finansmanı
 - İthalat İhracat Öncesi Finansman
 - Uluslararası Finansmanda Ödeme Şekillerine İlişkin Finansman
 - Uluslararası Finansmanda Bankalara İlişkin Finansman
 - Dış banka Prefinansmanı
 - İhracat Kredi Kurumları Kredileri (Türk Exim, Amex, Hermes Kredileri)
 - Dış Finansal Kiralama-Leasing
 - İhracat İthalat Sonrası Finansman
 - Banka Kredileri
 - Uluslar arası Factoring
 - Forfaiting
 - Bağlı İşlemler-Karşı İşlemler (Counter Trade-Barter / Switch / Buy Back / Off-Set)
 - Uluslararası Finansal Kuruluşları Kredileri ve Kullanış Biçimleri
- ® Uluslararası Ticarete Risk Yönetimi
 - Mala İlişkin Riskler
 - İhracatçı Riskleri / İthalatçı Riskleri
 - Ödemeye İlişkin Riskler
 - Ticari Risk
 - Reklamasyon Riski
 - Politik Risk
 - Transfer Riski
 - Mali Risk
 - Dokümantasyon Riski
 - Fiyata İlişkin Riskler (Fiyat / Kur / Faiz Riskleri)
 - Hedging
 - Döviz Swapları / Opsiyonlu İşlemler

Önerilen Eğitim Süresi : 1 Gün



Finansal Ortaklıklar, Şirket Birleşme ve Devralmaları

- ® Şirket Birleşmeleri (Mergers) ve Devralmaları (Acquisitions)
 - Dünya Ve Türkiye’de Şirket Birleşme ve Devralmalarına Yol Açan Ortam ve Faktörler
 - Ayakta Kalmak, Varolmak Ve Büyümele İlgili Stratejik Kararlar
 - Devir ve Tasfiye
 - Yeniden Yapılandırma
 - Büyüme Stratejileri
 - Satınalma Yolu
 - Varolan Yapı İçinde Büyüme
 - Stratejik ve Finansal Ortaklık
 - Birleşme ve Devralmanın Nedenleri (Bir Ortaklık Ne Zaman Mantıklıdır ?)
 - Ortaklık Süreci (Yol Haritası)
 - Vizyon, Strateji ve Business Plan
 - Potansiyel Ortakların Belirlenmesi
 - Tedarikçi ve Servis Sağlayıcılar
 - Benzer İşkolu Şirketleri
 - Yerli-Yabancı Büyük Ana Sanayi Şirketleri
 - Müşteriler
 - Ortaklık Fizibilitesi (Co-Business Plan)
 - Stratejik Kararların Mali Yansımaları
 - Ortaklığın Yapılış Biçimi (Deal Structuring)
 - Birleşme
 - Hisse Devri
 - Aktif Devri
 - Split Off
 - Yeni Şirket
 - Ortaklığa Hazırlık
 - Mali Tabloların Düzenlenmesi
 - Mevzuata Uyum
 - Müzakereler ve Kurumsal Yönetişim İlkeleri (Corporate Governance)
 - Governance. Açısından Ortaklık Sözleşmesi (Shareholders Agreement) ve Stratejisi
 - Yönetim Paylaşımı
 - Hisse Devirleri ve Fiyatlandırma
 - Due Dilligence
 - Finansal / Operasyonel / Hukuki / Vergisel / Stratejik
 - Diğer
 - Birleşme ve Devralma İle İlgili Mevzuat
 - TTK
 - SPK
 - Rekabet Hukuku
 - Bankacılık Mevzuatı
 - Borçlar Kanunu



- Nihai Anlaşmalar
 - Hisse Alım Anlaşması
 - Ortaklık Sözleşmesi
 - Lisans ve Teknik Yardım Anlaşması
 - İsim Hakkı Anlaşması
- Birleşme ve Devralma Muhasebesi
 - Birleşme ve Devralmada Konsolidasyon Prensipleri
 - Şerefiye ve Özvarlık Tesbiti
- Birleşme ve Devralma İle İlgili Şirket Değerleme
 - Nakit Akımlarının İndirgenmesi
 - Net Aktif Değeri Tespiti
 - Benzer Şirket Yaklaşımları (Comparables Approach)
 - Birleşme ve Devralma İle İlgili Örnek Şirket Değerlemeleri (Case Study)
- Diğer Birleşme Türleri
 - Stratejik İşbirlikleri
 - Joint Ventures
 - Azınlık Pay Edinimleri
 - Teknoloji ve Pazarlama (Satış) Anlaşmaları
 - Franchising
 - MBO
 - LBO
- ® Finansal Ortaklıklar (Private Equity)
 - Finansal Ortaklığın Tanımı, Amacı ve Gelişim Süreci
 - Finansal Ortaklık Süreci ve Aşamaları
 - Hangi Şirketler Kapsama Alanına Girer ?
 - Private Equity Fonlarının Ortaklık Vizyonu ve Şirket Seçim Kriterleri
 - Private Equity Fonlarının Şirket Yatırım Kriterleri
 - Gerekli Olan Şirket Bilgileri (Questionnaire)
 - Private Equity Öncesi ve Sonrası Business Plan
 - Private Equity Fonlarının Şirket Değerleme Yaklaşımı
 - Teklif Mektubu (Term Sheet) ve Şirket Tarafından Değerlendirilmesi
 - Private Equity İçin Gerekli Due Dilligence Çalışması ve Amaçlar
 - Finansal Ortaklık ve Hisse Alım Anlaşmalarının Değerlendirilmesi
 - Finansal Ortaklık Stratejileri
 - Giriş Ve Ortaklık Biçimi İle İlgili Stratejiler
 - Corporate Governance Gereklilikleri
 - Yapısal (Structural) Gereklilikler
 - Operasyonel Gereklilikler
 - Çıkış (Exit) Stratejileri

Önerilen Eğitim Süresi : 2 Gün

[İçerik Sayfasına Geri Dön](#)



Mali İç Denetim, Sistem Kurulumu ve Raporlama

- ® İç Denetim Uygulanma Gerekliliği ve Nedenleri
- ® İç Denetim Unsurları
- ® İç Denetim Türleri
- ® İç Denetim – İç Kontrol İlişkisi
- ® İç Denetim Standartları
- ® Etkin İç Denetim ve Gözetimin Temel İlke ve Esasları
- ® Etkin İç Kontrol İşlevinin Oluşturulması
- ® İç Denetime Konu Olan Denetim Alanları
- ® Faaliyet Tabanlı İç Denetim Alanları
- ® İç Denetim Yapısının Oluşturulması
- ® İç Kontrol Merkezi
- ® Risk Yönetim Merkezi

Önerilen Eğitim Süresi: 2 Gün



Şirket ve Proje Değerleme Yöntemleri

- ® Şirket Değerlemenin Stratejik Çerçevesi
 - Neden, Nasıl ve Kimin İçin Değerleme
 - Büyüme mi ? Karlılık mı ? Şirket Değeri mi ?
 - Değişen Dünya Ekonomisi, Koşullar ve Şirketin Uyum Stratejilerinin İrdelenmesi
 - Genel Olarak, Satınalma, Birleşme, Bölünme, Küçülme, Halka Arz, Finansal/ Stratejik Ortaklıklar İçin Değerleme Stratejilerinin İrdelenmesi
- ® Şirket Değerlemede Temel Kavramlar
 - Şirket Değeri-Piyasa Değeri-Şerefiye (Goodwill)
 - Şirket Değerini Etkileyen ve Etkilemeyen Faktörlerin Analizi
 - Bilanço İçi ve Dışı Şirket Değerini Etkileyen Faktörlerin Analizi
- ® Şirket Değer Türleri
 - Nominal Değer
 - Piyasa-Borsa Değeri
 - Defter Değeri
 - Net Aktif Değeri
 - Tasfiye Değeri
 - İkame /Yerine Koyma Değeri
 - Potansiyel Değer
- ® Şirketler İçin Finansal Tahmin Teknikleri
 - Proforma Bilanço
 - Proforma Gelir Tablosu
 - Proforma Kar Dağıtım Tablosu
 - Proforma Fon Akım Tablosu
 - Proforma Nakit Akım Tablosu
- ® Şirket Değerleme Yöntemleri
 - Piyasa Çarpanları Analizi
 - İndirgenmiş Nakit Akımları Yöntemi
 - Net Aktif Değeri Yöntemi
 - Temettü Kapitalizasyonu Yöntemi
 - EVA (Economic Value Added) ve MVA Yöntemleri
- ® İndirgeme (İskonto) Oranının Tesbiti Yöntemleri
 - İskonto Oranını Etkileyen Makro-Ekonomik Faktörler
 - Şirket Değerlerini Etkileyen Makro-Ekonomik Faktörlerin Analizi
 - İskonto Oranını Etkileyen Mikro Faktörler
 - İskonto Oranının Değişik Şirket Değerleme Yaklaşımları Çerçevesinde Farklılaşması ve Belirlenmesi
- ® Değerleme Açısından Yatırımcı Farklılıkları ve Değerleme Yöntemleri
 - Borsadan Blok ve Perakende Hisse Alımları
 - Finansal Yatırımcılar
 - Stratejik Yatırımcılar
 - Yabancı Yatırımcıların Perspektifi
- ® Tüm Yöntemler Üzerinden Örnek Şirket Değerleme Çalışmaları



- ® Yatırım Kavramı ve Proje Döngüsü
 - Yatırım Süreci, Çeşitleri
 - Proje Döngüsü Aşamaları
 - Yatırım Fırsatlarının Ön Değerlendirilmesi
 - Ön Fizibilite Etüdü Aşamaları Ve Kriterler
- ® Proje Değerlendirme Yöntemleri
 - Geleneksel Yöntemler (NPV, IRR, Payback Period)
 - Risk Ve Yüksek Enflasyon Altında Proje Değerlendirme
 - Duyarlılık Analizleri
 - Mali ve Ekonomik Açıdan Proje Değerlendirme
 - Dünya Bankası Ve OECD Yaklaşımları
- ® Departman Bazında Alt Proje Değerlendirme
 - Departman Projeleri Değerlendirme Kriterleri
 - Transfer Fiyatlaması
 - Ürün ve Departman Bazında Proje Karlılığının Ölçülmesi
- ® Proje Finansmanının Unsurları ve Çerçevesi
- ® Örnek Olaylar

Önerilen Eğitim Süresi: 2 Gün



Fizibilite Etüdü ve Proje Değerlendirme

- ® Yatırım Kavramı ve Proje Döngüsü
 - Yatırım Süreci, Çeşitleri
 - Proje Döngüsü Aşamaları
 - Yatırım Fırsatlarının Ön Değerlendirilmesi
 - Ön Fizibilite Etüdü Aşamaları Ve Kriterler
- ® Teşvik Uygulaması, Teşviklerle İlgili Finansman Yöntemi Seçimi
 - Yatırım Analizinde Teşvik Tedbirlerinin Hukuki, Parasal ve Ekonomik Analizi
 - Finansman Alternatiflerinin Değerlendirilmesi
- ® Fizibilite Aşamaları
 - Pazar Analizi
 - Kuruluş Yeri Seçimi
 - Kapasitenin Belirlenmesi
 - Projenin Teknik Yönü
 - Yatırım Tutarının Hesaplanması
 - İşletme Sermayesinin Hesaplanması
 - Finansman Planı
 - İşletme Dönemi Gelir ve Giderlerinin Tahmini
 - Projenin Karlılığı
- ® Proje Değerlendirme Yöntemleri
 - Geleneksel Yöntemler (NPV, IRR, Payback Period)
 - Risk ve Yüksek Enflasyon Altında Proje Değerlendirme
 - Duyarlılık Analizleri
 - Mali ve Ekonomik Açıdan Proje Değerlendirme
 - Dünya Bankası ve OECD Yaklaşımları
- ® Departman Bazında Alt Proje Değerlendirme
 - Departman Projeleri Değerlendirme Kriterleri
 - Transfer Fiyatlaması
 - Ürün ve Departman Bazında Proje Karlılığının Ölçülmesi
- ® Proje Finansmanının Unsurları Ve Çerçevesi
- ® Örnek Olaylar

Önerilen Eğitim Süresi: 2 Gün

[İçerik Sayfasına Geri Dön](#)



AKTİF PASİF YÖNETİMİ

- ® Aktif-Pasif Yönetimi Kavramı
 - Genel Tarihsel Süreç
 - Türkiye'de Aktif-Pasif Yönteminin Gelişimi
- ® Bilançonun İncelenmesi
 - Aktifin İncelenmesi ve Değerlendirilmesi
 - Pasifin İncelenmesi ve Değerlendirilmesi
- ® Aktif-Pasif Yönetiminde Analitik Yaklaşım
 - Giriş ve Fon Kaynak Kullanım Kavramı Değerlendirilmesi
 - Faiz Marjı Kavramı
 - Genel Finansal Rasyolar Ve Du Pont Analizi
 - Camel Yaklaşımı
 - Sermaye Yeterliliği
 - Aktif Kalitesi
 - Yönetim Kalitesi
 - Getiri Durumu
 - Likidite Kavramı
 - Serbest Fonlar Rasyosu
 - Başabaş Noktası
 - Finans Sektörü İçin, Marjinal Mevduat Maliyeti Analizi Ve Repo Fiyatlaması
 - Aralık Ve Gap Analizi Kavramı
 - Gap Analizi Ve Kullanımı
 - Oran Karışım Analizi
 - Faiz Riski Yönetimi
 - Genel Hatları İle Durasyon Analizi
- ® Aktif-Pasif Yönetiminde Fiyatlama Politikaları
 - Fiyatlama Amaçları
 - Genel Hatları İle Fiyatlama Yöntemleri
 - Başa Baş Noktası Yöntemi
 - Maliyet+Kar Marjı Yöntemi
 - Pazar Fiyatı Yöntemi
 - Özel İlişki Fiyatlaması
 - Pazarın Kaymağını Alma Yöntemi
- ® Bilanço Dışı Kalemlerin Aktif-Pasif Yönetimindeki Yeri
 - Giriş Ve Tanımlar
 - Forwards, Futures, Opsiyon, Swap Kavramları(Genel Hatları)
 - Aktif-Pasif Yönetiminde Uygulanması
- ® Genel Hatları İle Kur Riski Kavramı
 - Kur Riski, Enflasyon, Faiz Oranları Kavramı
 - Aktif –Pasif Yönetiminde Kur Riskinden Korunma
 - Muhasebe Riski Ve Döviz Alım Riski
- ® Genel Değerlendirme

Önerilen Eğitim Süresi: 2 Gün

[İçerik Sayfasına Geri Dön](#)



BASEL II

BASEL II Kapsamında KOBİ - Banka İlişkisinde Kredilendirmede Nelere Dikkat Edilmektedir?

- ® Bölüm 1
 - Basel II Nedir? / Basel II'nin Ortaya Çıkış Süreci Nasıl Gelişmiştir?
 - Yol Haritası ve KOBİ' lere Etkisi
 - BASEL II'nin Basel I'den Farkı Nedir
 - Basel II'nin Amaçları
 - Basel II Standartlarına Göre Kobiler
 - Basel II Standartları Nedir, Neler Getirdi ?
 - Bankalar Mevcut Sisteme Göre Kredi Değerlendirilmesini Nasıl Yapacaklardır ?
 - Mevcut Sisteme Göre Kredi Değerlendirilmesi
 - Basel II'ye Göre Kredi Değerlendirilmesi.
 - Kobi Tanımlamaları ve Risk Ağırlığı.
 - Basel II KOBİ'leri Nasıl Sınıflandırıyor?
 - Kobiler'in Riskin Ölçümlenmesi Nasıl Olacaktır?
- ® Bölüm 2
 - Derecelendirme ve Kredi Faizleri.
 - Değerlendirme Sonucu Kredi Faizi Örnekleri
 - Firma Derecelendirme Notu
 - Teminatlar. Teminat Türleri. Teminatların Değeri
- ® Bölüm 3
 - Basel II Standartlarında Kobi'lerin Yapması Gerekenler Nelerdir?
 - Basel II'nin Reel Sektör İle İlişkisi Nedir?
 - Kobilerin Yasıyabilecekleri Zorluklar
 - Basel II Standartlarında Geçiş Sürecindeki Kobilere Öneriler
- ® Bölüm 4
 - Kobiler'in Dış ticarete kullandıkları bazı krediler.
 - Akreditif
 - Teminat Mektubu
 - Nakit Krediler
 - Aval, Kabul
 - Kefalet

Önerilen Eğitim Süresi: 1 Gün



Makro Ekonomik Göstergeler ve Şirket Politikaları

- ® Küresel Ekonomik Göstergeler
 - Son 550 Yıllık Ekonomik Süreç ve Önemli Kilometre Taşları
 - Son 250 Yıllık Ekonomik Süreç ve Önemli Kilometre Taşları
 - Son 25 Yıllık Ekonomik Süreç ve Önemli Kırılma Noktaları
 - Son 5 Yıllık Ekonomik Süreç ve Önemli Kırılma Noktaları
 - Gayri Safi Yurt İçi Hasıla ve Milli Hasıla Kavramları
 - Cari Fiyatlar ve Satınalma Paritesi Kavramları
 - 182 BM Üye Ülkelerinin Satınalma Paritesine Göre Gayrisafi Yurt İçi Hasıla Sıralamaları
 - 182 Ülke Nüfus ve Kişi Başı Gelir Sıralamaları
 - 182 Ülke Dış Borçun G.S.Y.İ.H Oranı
 - 182 Ülke Bütçe Açığının G.S.Y.İ.H Oranı
 - 182 Ülke Büyüme Oranları
 - 182 Ülke Dış Ticaret Verileri
 - Diğer Ekonomik Göstergeler
 - Geleceğin Ülkeleri
 - Küresel vevy Araştırma Yöntemleri
 - Rezerv Para Kavramları
 - Piyasalar ve Etkileşmeleri
 - Küresel Göstergelerin Kur, Fiyat ve Faiz Üzerindeki Etkileri
- ® Küresel Siyasal Göstergeler
 - Son 550 Yıllık Siyasal Süreç ve Önemli Kilometre Taşları
 - Son 250 Yıllık Siyasal Süreç ve Önemli Kilometre Taşları
 - Son 25 Yıllık Siyasal Süreç ve Önemli Kırılma Noktaları
 - Son 5 Yıllık Siyasal Süreç ve Önemli Kırılma Noktaları
 - Sınıfsal Çatışmalara Dayalı 2 Kutuplu Sistemden Devlet ve İnsan kaynaklı Yeni Kutupsal Süreç
 - Küresel Siyasetin ve Savaş Riskinin Kur, Fiyat ve Faiz Üzerindeki Etkileri
- ® Ulusal Ekonomik Göstergeler
 - Son 60 Yıllık Ekonomik Süreç ve Önemli Kilometre Taşları
 - Son 30 Yıllık Ekonomik Süreç ve Önemli Kırılma Noktaları
 - Son 10 Yıllık Ekonomik Süreç ve Önemli Kırılma Noktaları
 - Ulusal Ekonomik Göstergeler
 - Ulusal Sanayi Öncü Göstergeleri
 - Ulusal Tüketici Öncü Göstergeleri
 - Araştırma Yöntemleri
 - Piyasalarımız ve Etkileşmeleri
 - Ulusal Göstergelerin Kur, Fiyat ve Faiz Üzerindeki Etkileri
- ® Ulusal Siyasal Göstergeler
 - Son 50 Yıllık Siyasal Süreç ve Önemli Kilometre Taşları
 - Son 30 Yıllık Siyasal Süreç ve Önemli Kırılma Noktaları
 - Son 10 Yıllık Siyasal Süreç ve Önemli Kırılma Noktaları
 - Ulusal Siyasetin ve Savaş Riskinin Kur, Fiyat ve Faiz Üzerindeki Etkileri



RÖNESANS

DEĞİŞİM ve YÖNETİŞİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ

- ® Şirketlerimizi Bekleyen Tehditler ve Fırsatlar
- ® Yatırım Politikaları
- ® Büyüme ve Küçülme Stratejileri

Önerilen Eğitim Süresi: 1 Gün

[İçerik Sayfasına Geri Dön](#)



Yeni Türk Ticaret Yasasının Muhasebe ve Finansal Tablolara Getirdiği Düzenlemeler

- ® Türk Ticaret Kanununun Yöneticilere Getireceği Sorumluluklar
- ® Vergi Yasalarına Göre Düzenlenen Finansal Tabloların Yetersizlikleri
- ® Türk Ticaret Kanunundaki Yenilikler
- ® Türkiye Muhasebe ve Raporlama Standartları
- ® Kredilendirme Sürecinin Yeni Yüzü BASEL II
- ® Derecelendirme Şirketleri ve Standart / Geliştirilmiş Yaklaşımlar – Teminatların Yeni Yüzü
- ® Muhasebe, Finansal Tablo ve Denetimde Yenilikler
- ® Kurumsal Yönetim Neden Gerekli?
- ® Kurumsal Yönetim ve Denetim

Önerilen Eğitim Süresi: 1 Gün



İleri Muhasebe, Bütçe ve Uluslar arası Finansal Raporlama Sistemleri Uzmanlık Programı

® MALİ TABLOLAR ANALİZİ

- Vergi Yasalarına Göre Düzenlenen Finansal Tabloların Yetersizlikleri
- Türk Ticaret Kanunundaki Finansal Tablolara Yönelik Yenilikler
- Türkiye Muhasebe ve Raporlama Standartlarının Özeti
- Kredilendirme Sürecinin Yeni Yüzü BASEL II
- Derecelendirme Şirketleri ve Standart / Geliştirilmiş Yaklaşımlar – Teminatların Yeni Yüzü
- Muhasebe, Finansal Tablo ve Denetimde Yenilikler
- Türk Ticaret Kanununun Yöneticilere Getireceği Sorumluluklar
- Muhasebe Ve Muhasebe Politikaları, Mali Analizin Yeri, Önemi
 - Mali Tablo İlkeleri, Bilanço Tablosu (Varlıklara - Kaynaklara İlişkin)
 - Mali Tablo İlkeleri, Gelir Gider Tablosu (Gelirlere - Giderlere İlişkin)
 - Nakit Akım Tabloları
 - Özkaynak Değişim Tabloları
 - Net İşletme Sermayesi Tabloları
- Enflasyonun Mali Tablolar Üzerindeki Etkileri, Kısaca Enflasyon Muhasebesi
 - Enflasyonun Bilanço Tablosuna Olan Etkileri
 - Enflasyonun Gelir Tablosuna Olan Etkileri
 - SPK Tebliği, Fiyat Endeksi Ve Düzeltme Katsayıları, Düzeltmeler
- Mali Analiz Teknikleri
 - Tabloların Analize Uygun Hale Getirilmesi
 - Mali Analiz Çeşitleri Ve Teknikleri
 - Karşılaştırmalı Tablolar
 - Değişim Analizleri
 - Trend Analizleri
 - Yüzde Analizleri
 - Oran Analizleri Likidite(Cari Oran, Asit Test, Nakit Oranı)
 - Mali Yapı Oranları (Yabancı Kaynak, Borçlanma Katsayısı, Faiz Karşılama
 - Duran Varlık Oranları
 - Faaliyet Oranları (Alacak Devir Hızı, Stok Devir Hızı, Net İşletme Sermayesi Devir Hızı)
 - Özsermaye Devir Hızı, Borç Devir Hızı, Diğer Faaliyet Oranları
 - Karlılık Oranları (Net, Vergi Öncesi, Brüt Satış)
- Başabaş Noktası Analizi

® İŞLETME BÜTÇELERİ ve BÜTÇE KONTROL TEKNİKLERİ

- Yönetim Fonksiyonları ve Bütçeleme İlişkisi
- Türkiye’de Yapılan Bütçe Uygulama Hataları
- İşletme Bütçeleri Genel Kavramlar
 - Sorumluluk Bütçesi
 - Esnek Bütçe
 - Sıfır Tabanlı Bütçeler



- Sermaye Bütçelemesi
 - İşletmelerde Planlama Sistemleri, Stratejik Planlama ve Orta Vadeli Bütçeleme
 - Temel Bütçeleme İlke ve Kavramları
 - Faaliyetlerin Planlanması ve Projelendirilmesi
 - Satış Tahminleri ve Satış Bütçeleri
 - Satış Tahmininde Kantitatif, Kalitatif Teknikler
 - Üretim Hacminin Planlaması
 - Direkt Madde Kullanımı ve Tedarik Miktar Bütçeleri
 - Direkt Madde Maliyet Giderlerinin Planlanması
 - Direkt İşçiliklerin ve İşçilik Saatlerinin Planlanması
 - Üretim Hacminin ve Makine Saatlerinin Planlanması
 - Genel Üretim Gider Bütçesi
 - Faaliyet Giderlerinin Planlanması
 - Ar-Ge Gider Planlaması
 - Pazarlama ve Yönetim Giderlerinin Bütçelenmesi
 - Satış Maliyetlerinin Bütçelenmesi
 - Ticari Mal Maliyeti Bütçesi
 - Hizmet Maliyeti Bütçesi
 - Bütçelenmiş Mali Tablolar, Nakit Akışlarının Planlanması
 - Nakit Planı ve Finansman Gider Planı
 - Proforma Bilançonun Hazırlanması
 - Proforma Gelir Tablosunun Hazırlanması
 - Faaliyet Tabanlı Yönetim ve Faaliyet Tabanlı Bütçeleme
 - Bütçe Kontrol Teknikleri
 - Bütçe Sapmalarının Analiz Edilmesi Raporlanması
 - Sorumluluk Merkezlerinin Ve Amaçların Tanımlanması, Sonuçların Ölçülmesi
 - Performans ve Sorumluluk Raporları, Bölüm Karlılığının Ölçülmesi, Yönetici Etkinliğinin Ölçülmesi
- ® **Yeni Ticaret Yasasına Göre ULUSLARARASI MUHASEBE STANDARTLARI ve FİNANSAL RAPORLAMA SİSTEMLERİ**
- Yeni Türk Ticaret Yasasına Bağlı Finansal Raporlar ve Muhasebede Değişiklikler
 - IFRS'ye İlk Başlayan Firmalar için Yol Haritası
 - Basel II – Basel II'nin Getirdiği Yeni Kredilendirme Süreci
 - Yeni Türk Ticaret Yasası ve Basel II'nin Yönetim Kurulu Üyelerine Getirdiği Sorumluluklar
 - Yeni Türk Ticaret Yasası ve Basel II çerçevesinde Uluslar arası Muhasebe Standartları
 - Uluslararası Muhasebe Kavramı ve Muhasebenin Çok Uluslu Boyutları
 - Uluslararası Muhasebede Standardizasyon ve Uyumlaştırma, Küresel Boyutu
 - Uluslararası Muhasebe Standartlarına İlişkin Kurum ve Kuruluşlar
 - Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu Tarafından Yürütülen Çalışmalar
 - Uluslararası Muhasebenin Temel Konuları
 - Uluslararası Muhasebe Standartlarının Tanıtımı ve İçerik Yönünden İncelenmesi
 - IFRS'nin Temel İlkeleri
 - IFRS'nin Getirdiği Yenilikler
 - 31 Adet IAS, 13 Adet IFRS Standardının Tanıtımı
 - Uluslararası Muhasebede Finansal Tabloların Sunuluşu (IAS-1)



- Standardın Amacı ve Uygulama Alanı, Finansal Tabloların Yapısı ve İçeriği
- Bilanço, Gelir Tablosu ve Nakit Akış Tablosunun Düzenlenmesi
- Uluslararası Muhasebede Konsolidasyon ve Konsolide Tablolar (IAS-27)
 - Konsolide Tablolar ve İştiraklerin Muhasebelendirilmesine İlişkin Standartlar
 - Konsolide Bilançonun, Gelir Tablosunun Düzenlenme Esasları
- Uluslararası Muhasebede Çeviri Sorunları ve Kur Değişimi Etkileri (IAS-21)
 - Yabancı Ülkelerdeki Bağlı Kuruluş Faaliyetlerinin Raporlanması
 - Uygun Çeviri Yönteminin Seçimi, Çeviri Farklarının Muhasebeleştirilmesi
- Uluslararası Muhasebede Enflasyonun Ortaya Çıkardığı Sorunlar
 - Yüksek Enflasyon Ortamında Raporlama Standardı
 - Bilanço Ve Gelir Tablosu Hesapları Üzerinde Enflasyon Etkileri
 - Enflasyon Muhasebesi Yöntemleri, Finansal Tabloların Düzeltilmesi
- Stoklar (IAS 2)
- Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar (IAS 8)
- Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar (IAS 10)
- Gelir Vergileri (IAS 12)
- Tahsilat (IAS 18)
- Borçlanma Maliyetleri (IAS 23)
- Varlıklarda Değer Düşüklüğü (IAS 36)
- Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar (IAS 37)
- Finansal Araçlar (IAS 32)
- Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme (IAS 39)
- ® **STRATEJİK MALİYET YÖNETİMİ ve MALİYET MUHASEBESİ**
 - Finansal Bilgi Sistemleri ve Maliyet Bilgilerinin Yeri ve Önemi
 - Stratejik Maliyet Yönetimi Yaklaşımları
 - İşletmelerde Kar Planlaması, Fiyatlandırma Kararları
 - Faaliyet Kontrolü ve Kısa Vadeli Planlama
 - Sorumluluk Merkezlerinin Saptanması ve Finansal Kontrol Sistemi
 - Raporlama ve Yönetim Muhasebesinde Kullanılan Raporlama Örnekleri
 - Dönemsel Raporlara Dayalı Yönetim Denetimi
 - Maliyet ve Gelir Raporlarına Dayalı Denetimler ve İşletme Kararları
 - Faaliyet Denetiminde Kullanılan Grafik Teknikler
 - Maliyet Muhasebesinin Genel Esaslar
 - Maliyet Muhasebesinin Tanımı ve Amaçları
 - Gider Maliyet Harcama Zarar Amaçları
 - Giderlerin Çeşitlerine ve Fonksiyonlarına, Faaliyet Hacmi ile Olan İlişkilerine, Fıili Olup Olmamasına ve Kontrol Edilebilirlik Özelliklerine Göre Sınıflandırılması
 - Maliyet Muhasebesi Organizasyonu
 - Bağımsız Muhasebe Sistemi
 - Bileşik Muhasebe Sistemi
 - Hesap Ayrılığı Ve Eşzamanlı Kayıt
 - Maliyet Yöntemleri ve Maliyet Sistemler
 - Maliyetlerin Kapsamlarına Göre Maliyet Sistemleri (Tam/ Değişken/ Normal/ Asal Maliyet Yönetimi)
 - Maliyet Saptanma Zamanına Göre Maliyet Sistemleri (Fiili/ Tahmini/ Standart Maliyet Yöntemi)



- Üretim Biçimine Göre Maliyet Sistemleri (Sipariş Maliyet / Evre Maliyet)
- Tekdüzen Maliyet Muhasebesi Sistemi
 - Maliyet Hesapları (7/A ve 7/B Seçenekleri)
 - Endüstri, Ticaret ve Hizmet İşletmelerinde Gider ve Maliyet Hesaplarının Akışı
 - Gelir Tablosu ve Satışların Maliyeti Tablosu
- Hammadde, FIFO, Hareketli Ortalama, Tartılı Ortalama Yöntemleri
- Genel Üretim Giderleri
 - Dönem Giderleri
- Maliyet Sistemleri ve Maliyet Sistemlerinin Kurulması

Önerilen Eğitim Süresi: 8 Gün



Finansal Yönetim Uzmanlığı Sertifika Programı

® Finansmanın Temeli

- Finansal Yapı, Tanımı, İşleyişi, Etkileyen ve Etkilenen Faktörler
- Finansal Amaçlar ve Fonksiyonları
- Finansman Yöneticilerinin Görevleri
- Finansal Yönetime Giriş, Finans Fonksiyonu, Finansal Yönetimin Temel Fonksiyonları
- Finansal Kontrol
- Dupont Mali Kontrol Sistemi

® Tek Düzen Hesap Planı ve Muhasebe Sisteminin İşleyişi

- Temel Mali Tablolar
 - Mizan
 - Bilanço
 - Gelir Tablosu
 - Satışların Maliyeti Tablosu
- Yardımcı Mali Tablolar (Uygulamalı)
 - Fon Akım Tablosu
 - Nakit Akım Tablosu
 - Özvarlık Değişim Tablosu
 - Net İşletme Sermayesi Değişim Tablosu
 - Maddi Duran Varlık Değişim Tablosu
 - Kar Dağıtım Tablosu
- Mali Tablolarda Aktarma-Arındırma-Düzeltilme İşlemleri
 - Kur Farkları
 - Finansman Giderleri
 - Reeskontlar ve Karşılıklar
 - Stoklar ve Değerleme Yöntemleri
- Duran Varlıkların Değerlemesi
- Sorunlu Alacaklar
- Bilanço Dışı Taahhüt ve İşlemler
- Diğer Düzeltme İşlemleri
- Türk Muhasebe Standartları İle İlgili Önemli Yenilikler



- Mali Tabloların Konsolide Edilmesi
 - Kur Değişim Etkilerinin Yansıtılması
 - Enflasyon Değişim Etkilerinin Yansıtılması
 - Diğer Önemli Yenilikler
- ® **Neden ve Kimin İçin Finansal Analiz**
- ® **Finansal Analizi Çevreleyen Önemli Faktörler**
- Sektörel, Konjonktürel ve Mevsimsel Etkiler, Farklılıklar
 - Büyüme-Karlılık-Nakit Akışı İlişkisi
 - Nakit Ve Tahakkuk Bazlı Hareketler, Büyüklükler
 - Kara Geçiş Analizi, Kayıp ve Kazançlar Hangi Aşamada Nasıl Oluşuyor
 - Esas Faaliyet Karı (EBIT), Vergi Faiz ve Amortisman Öncesi Kar (EBITDA)
 - Faaliyet Sonucu Yaratılan Nakit Ve Serbest Nakit Akışı (FCF)
 - Temel Ve Yardımcı Mali Tablolar Aracılığıyla Şirketi Anlamak, Geleceği Okumak
 - Yüzdeler, Trend Ve Oran Analizleri
- ® **Finansal Analiz Örnek Olay Çalışması**
- Konfeksiyon Üretimi Ve Pazarlaması Şirketi
 - Mobilya-Ev Tekstili Üretimi Pazarlaması Şirketi
 - Otomotiv Yan Sanayi Şirketi
- ® **Finansal Kıyaslama ve Performans Yönetimi**
- Mali Tablolar ile Etkin Finansal Yönetim, Finansal Kıyaslama
 - Mali Tabloları Doğru Okumak, Yorumlamak
 - Hangi Mali Tablolar Neleri İfade Eder, Periyodları Nedir ?
 - Yönetimsel Bazlı Bilanço
 - Çalışma Sermayesi
 - İşletme Sermayesi
 - Kaynak Analizi
 - Bilanço ile Kur Riski Yönetimi
 - Bilanço ile Likidite Riski Yönetimi
 - Yönetimsel Bazlı Gelir Tablosu
 - Gelir Tablosunun Can Alıcı Büyüklükleri
 - Hangi Kar, Ne Zaman ?
 - İş Birimi Bazında Gelir Tablosu Hazırlamak
 - Ürün Bazlı Gelir Tabloları ve Karlılık Analizi
 - Müşteri Bazlı Gelir Tabloları ve Karlılık Analizi
 - Yönetimsel Bazlı Nakit Akış Tablosu, Nakit Akış Tablosunu Okumak
 - Finansal Performans Ölçümü ve Yönetimi
 - Benchmark'ların Belirlenmesi
 - KPI (Temel Performans Göstergeleri)
 - Doğru Finansal Hedef Koymak
 - WACC (Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti)
 - ROIC (ROCE) ve EVA Yaklaşımları ile Stratejik Karlılık Ölçümü
 - SSGR (Özkaynakla Sürdürülebilir Büyüme Performansı)
 - ROIC ve SSGR'nin İş Birimleri Bazında Stratejik Uygulaması
- ® **Finansal Matematik Uygulamaları**
- Faiz Kavramı, Türleri, Uygulamaları
 - Kaynak Maliyeti Hesaplamaları



- Eşit Taksitli Ödemeler (Annüite)
 - Bireysel Ve Taksitli Ticari Krediler
 - Taksit Sistemleri
 - Mortgage Matematiği
- NBD, İVO Uygulamaları Ve Kullanım Alanları
- Menkul Kıymetler Matematiği
 - Bono/Tahvil Fiyatlaması
 - Hisse Senedi Değerlemesi
- ® **Finansal Planlama**
 - Nasıl ve Kimin İçin Finansal Planlama,
 - Finansal Planlamada Kullanılan Araçlar Ve Tahmin Yöntemleri
 - Nakit Planlaması Ve Nakit Bütçeleri İle Kısa Süreli Finansal Yönetim
 - Proforma Tabloların Hazırlanması
 - Proforma Bilanço
 - Proforma Gelir Tablosu
 - Proforma Fon Akım Tablosu
 - Proforma Nakit Akım Tablosu
- ® **Şirket Değerlemesi**
 - Sermaye Maliyeti, Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti ve Hesap Yöntemleri
 - Şirket Değerlemesinde Başlıca Yaklaşımlar
 - Endüstri Çarpanları Yaklaşımı
 - Net Aktif Değeri Yaklaşımı
 - Nakit Akışlarının Bugüne İndirgenmesi (DCF(Yaklaşımı)
 - Finansal Planlama Örnek Çalışması – Proforma Tablolar Yardımıyla Çelik Tel/Kablo
 - Şirketinin Şirket Değerinin Hesaplanması (DCF Yöntemi)
- ® **İşletme Sermayesi Yönetimi**
 - Nakit Planlaması ve Yönetimi
 - Stok Planlaması ve Yönetimi
 - Alacak Planlaması ve Yönetimi (Örneklerle)
 - Ticari Borç/Alacak-Mali Borç İlişkisi
 - Alacak Tahsil/Yönetim Politikaları
 - İyi ve Kötü Alacakların Sınıflandırılması
 - Müşteri Skorkart İşlemleri
 - Marjinal Müşterilerden Vazgeçme Kararı
 - Kampanya Uygulama Kararı Ve Maliyetlerinin Tespiti
- ® **Yatırım Planlaması ve Sermaye Bütçelemesi**
 - Fizibilite Etüdü Hazırlanması Ve Kullanılan Teknikler
 - Proje Değerlendirme Yaklaşımları Analizi
 - NBD
 - İVO
 - Karlılık Endeksi
 - Geri Ödeme Süresi
 - Fizibilite Etüdü Ve Proje Değerlendirme Örnek Çalışması- Taşıt Zinciri Şirketi
 - Proje Finansmanı
 - AB Projeleri, Çerçeve Programları, Katılım Öncesi Fonlar



® **Finansal Kaynakların Saptanması ve Yönetimi**

- Satıcı Kredileri (Ticari Borçlar)
- Banka Kredileri
 - Kredi Başvuru Dosyası Hazırlığı
 - Kredi Tekliflerinin Bankalarca Değerlendirilmesi
 - Kredi Puanlama (Scoring), Derecelendirme (Rating)
 - Teminat Yönetimi, Teminat Mektupları (Garanti, İpotek, Diğer Teminatlar)
 - Basel II Sürecinde Derecelendirme
 - Kredilerin Sınıflandırılması Ve Türleri
 - Kısa Vadeli Krediler
 - Orta/Uzun Vadeli Krediler
- Alternatif Finansman Teknikleri
 - Leasing / Factoring / Forfaiting

® **Mali Piyasalar, Fon Yönetimi Enstrümanları**

- Organize/OTC Para Piyasaları
 - TCMB Açık Piyasa İşlemleri
 - TCMB Bünyesindeki Para Piyasaları (TCMB Interbank) ve İşlemleri
 - Bankalararası Para Piyasaları ve İşlemleri
- Organize/OTC Döviz Piyasaları
 - TCMB Döviz İnterbank Piyasası
 - Bankalararası Döviz Piyasası
- Tahvil/ Bono Piyasaları
 - İMKB Tahvil ve Bono Piyasası
 - Bankalararası Tahvil/Bono Piyasası
- İMKB Hisse Senetleri Piyasası
- Para Piyasası Enstrümanları
- Sermaye Piyasası Enstrümanları
 - Tahviller
 - Hisse Senetleri
 - Menkul Kıymet Yatırım Fonları Katılma Belgeleri
 - Diğer Menkul Kıymetler

® **Risk Yönetimi**

- Finansal Risk Türleri, Saptanması Ve Ölçülmesi İlkeleri
- Riske Maruz Değer (Var) Kavramı
- Stress-Testing
- Fon Yönetimi Ürünleriyle Finansal Risklerin Yönetilmesi
- Kur Riski Yönetimi- Örnek Çalışma

- Faiz Riski Yönetimi
- Likidite Riski Yönetimi
- Döviz Kurlarının Oluşumu Ve Spot İşlemler

® **Türev Araçlar**

- Vadeli Piyasalar Ve İşlemlerin Özellikleri
- Açığa İşlem Ve Hedging
- Forward İşlemleri Ve Forward Kur Uygulamaları



- Future Kontratlar
 - Döviz Kuru Kontratları
 - Faiz Oranı Kontrat Uygulamaları
- İzmir Vadeli İşlemler Borsası Ürünleri
- Opsiyon İşlemleri
 - Döviz Dayalı Opsiyonlar
 - Faiz Opsiyonları
 - Bankalarda Müşteriye Yönelik Opsiyon Uygulamaları (DCD - RDCD)
 - Swap İşlemleri
 - Faiz Swapları
 - Kur Swapları
 - Cap/Floor İşlemleri
 - FRA'ler
- ® **Basel II Süreci, Ekonomik Göstergeler Yardımıyla Piyasaları İzlenmesi**
 - Basel Sürecinin Gelişimi, Basel I – II Farkları
 - Neden Basel II
 - Sermaye Yeterliliği Kavramı ve Saptanması
 - Kredi Riski, Piyasa Riski, Operasyonel Risk
 - Rating Kavramı Ve Kredi Riski Kapsamında Basel II Uygulamaları
 - Basel II Kapsamında Bankaların Uygulayacağı Yaklaşımlar
 - Standart Yaklaşımlar
 - İçsel Ölçüm Yöntemleri
 - Basel II, Perakende ve Kurumsal Krediler
 - Basel II ve Teminat Yönetimi
 - Makroekonomik Hedefler ve Değerlendirmeler
- ® **TCMB Para Politikası ve Değerlendirmesi**
 - Piyasaları Etkileyen İç Ve Dış Faktörler
 - İç Faktörler
 - Dış Faktörler
 - Yatırım Ürün Getirilerini Etkileyen Faktörler

Önerilen Eğitim Süresi: 10 Gün



GENEL YAKLAŞIMLAR

Kurumsal Eğitimlerde İzlenen Metodoloji

- Kurumsal eğitimler için önce kurumu tanımak
- Eğitim alacak kişileri tanımak (katılımcılara mesleki kimlik analizi (disipliner ve ilişkisel) ve kişisel swot analizi anketleri uygulamak)
- Eğitime konu olan işi ve işin temel proseslerinin kurumda nasıl uygulandığını öğrenmek
- Eğitim içeriğinin nasıl olması gerektiğine dair eğitim alacak kişilerin ve liderlerinin görüşlerini almak _ business focus oluşturmak
- İçeriği kurumun insan kaynakları yöneticisi ve eğitim alacak grubun lideri ile beraber dizayn etmek
- Kuruma özel sunumu hazırlamak
- Kuruma özel kitapları hazırlamak
- Kurumun istediği yer ve zamanda interaktif, teatral bir şekilde data-show ile eğitimi, eğitimci-katılımcı birlikte paylaşmak.

Yayın

Eğitimde kullanılan sunum, kitaplaştırılarak eğitim başında katılımcılara takdim edilir.

Rönesans Learning Suite Portal Kullanımı:

Web tabanlı hazırlanmış olan Rönesans Learning Suite kullanım hakkına, eğitime katılan her katılımcı, bireysel olarak veya kurum adı bazında sahiptir. Kullanım şekli, alınan eğitim hizmetinin içeriğine uygun olarak, eğitim öncesinde belirlenir.

Rönesans tarafından verilen Kullanıcı adı ve Şifre ile birlikte, eğitime katılan tüm kişiler, eğitim süresince görmüş oldukları sunuma buradan ulaşabilecekleri gibi, farklı menü seçenekleriyle site içerisinde bulunan diğer hizmetlerden de yararlanabilirler. Learning Suite kullanım kılavuzu, Firma tarafındaki ilgili kişi ile eğitim öncesinde paylaşılır.

[İçerik Sayfasına Geri Dön](#)